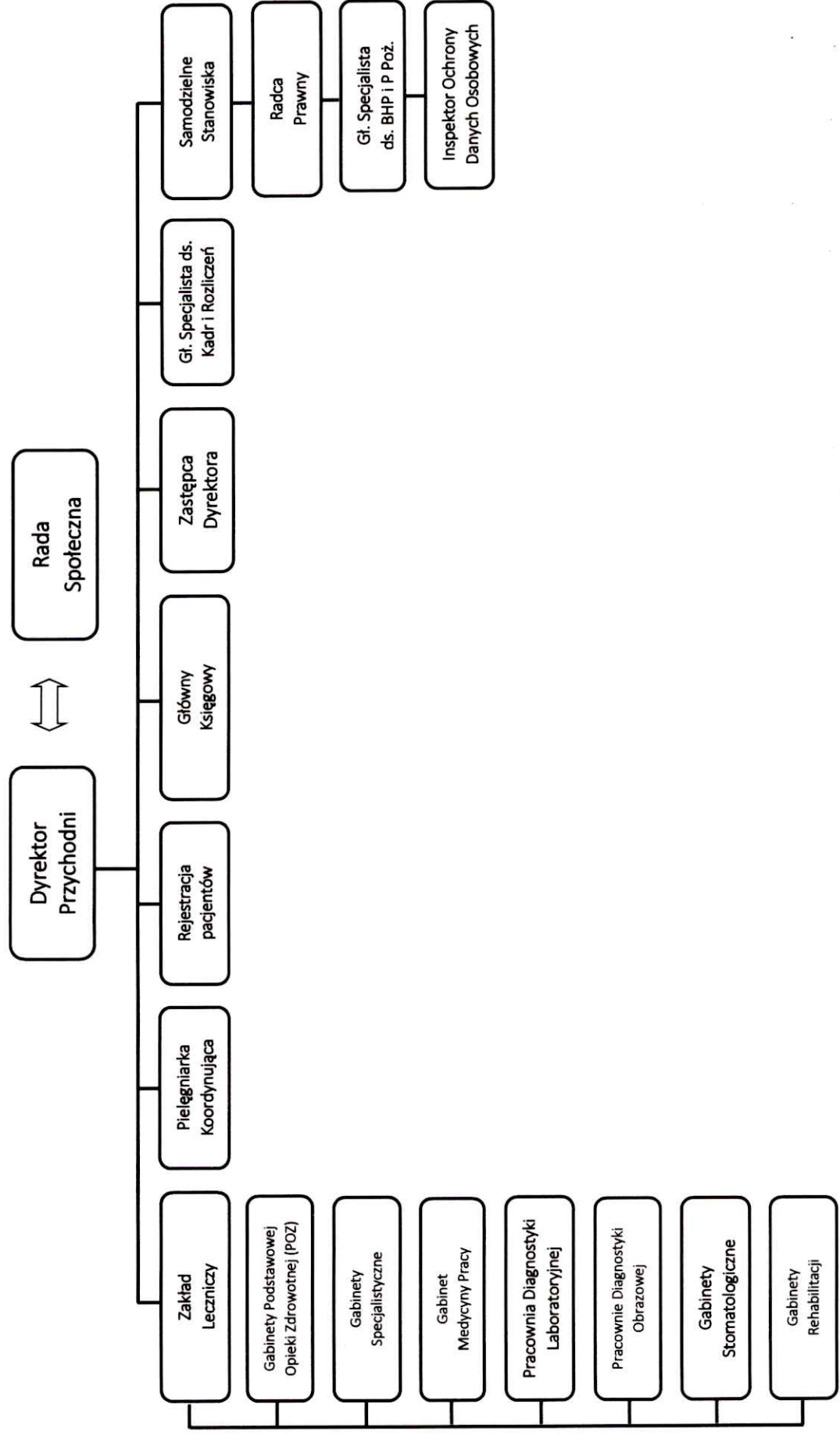


SCHEMAT STRUKTURY ORGANIZACYJNEJ WOJSKOWEJ SPECJALISTYCZNEJ PRZYCHODNI LEKARSKIEJ SPZOZ USTKA



Rachunek zysków i strat

Lp.	Wyszczególnienie	2023	2024	Prognoza			Dynamika				
				2025	2026	2027	2024/ 2023	2025/ 2024	2026/ 2025	2027/ 2026	
	1	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	4 639 775,61	4 767 730,92	4 700 000,00	4 770 000,00	4 810 000,00	2,76%	-1,42%	1,49%	0,84%	
2	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00						
3	I Przychody netto ze sprzedaży produktów	4 493 548,84	4 722 492,52	4 700 000,00	4 750 000,00	4 790 000,00	5,09%	-0,48%	1,06%	0,84%	
4	II Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	146 226,77	45 238,40	0,00	20 000,00	20 000,00	-69,06%	-100,00%		0,00%	
5	III Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00						
6	IV Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00	0,00	0,00						
7	B. Koszty działalności operacyjnej	3 960 144,80	4 844 293,76	5 918 000,00	5 988 000,00	6 028 000,00	22,33%	22,16%	1,18%	0,67%	
8	I Amortyzacja	108 147,12	801 837,86	1 700 000,00	1 700 000,00	1 700 000,00	641,43%	112,01%	0,00%	0,00%	
9	II Zużycie materiałów i energii	122 081,12	132 928,67	145 000,00	147 000,00	148 000,00	8,89%	9,08%	1,38%	0,68%	
10	III Usługi obce	1 492 116,83	1 530 941,33	1 540 000,00	1 561 000,00	1 580 000,00	2,60%	0,59%	1,36%	1,22%	
11	IV Podatki i opłaty, w tym:	110 870,94	84 150,15	100 000,00	100 000,00	100 000,00	-24,10%	18,84%	0,00%	0,00%	
12	IV.1 - podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00						
13	V Wynagrodzenia	1 771 717,73	1 886 530,94	2 010 000,00	2 050 000,00	2 060 000,00	6,48%	6,54%	1,99%	0,49%	
14	VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	339 930,92	388 998,18	393 000,00	400 000,00	410 000,00	14,43%	1,03%	1,78%	2,50%	
15	VI.1 - emerytalne	145 741,56	185 217,50	190 000,00	200 000,00	210 000,00	27,09%	2,58%	5,26%	5,00%	
16	VII Pozostałe koszty rodzajowe	15 280,14	18 906,63	30 000,00	30 000,00	30 000,00	23,73%	58,67%	0,00%	0,00%	
17	VIII Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00	0,00	0,00						
18	C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	679 630,81	-76 562,84	-1 218 000,00	-1 218 000,00	-1 218 000,00	-111,27%	1490,85%	0,00%	0,00%	
19	D. Pozostałe przychody operacyjne	25 440,35	737 403,46	1 670 000,00	1 670 000,00	1 670 000,00	2798,56%	126,47%	0,00%	0,00%	
20	I Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00						
21	II Dotacje	21 882,03	732 918,94	1 660 000,00	1 660 000,00	1 660 000,00	3249,41%	126,49%	0,00%	0,00%	
22	III Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00						
23	IV Inne przychody operacyjne	3 558,32	4 484,52	10 000,00	10 000,00	10 000,00	26,03%	122,99%	0,00%	0,00%	
24	E. Pozostałe koszty operacyjne	1 846,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00%				
25	I Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00						
26	II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00						
27	III Inne koszty operacyjne	1 846,00	0,00	0,00	0,00		-100,00%				
28	F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	703 225,16	660 840,62	452 000,00	452 000,00	452 000,00	-6,03%	-31,60%	0,00%	0,00%	
29	G. Przychody finansowe	212 812,24	243 203,48	248 000,00	248 000,00	248 000,00	14,28%	1,97%	0,00%	0,00%	
30	I Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00						
31	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00						
32	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00						
33	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00						
34	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00						
35	II Odsetki, w tym:	212 812,24	243 203,48	248 000,00	248 000,00	248 000,00	14,28%	1,97%	0,00%	0,00%	
36	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00						
37	III Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00						
38	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00						
39	IV Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00						
40	V Inne	0,00	0,00	0,00	0,00						
41	H. Koszty finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					

Lp	Wyszczególnienie	2023	2024	Prognoza			Dynamika			
				2025	2026	2027	2024/ 2023	2025/ 2024	2026/ 2025	2027/ 2026
42	I Odsetki, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
43	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
44	II Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
45	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
46	III Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
47	IV Inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
48	I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	916 037,40	904 044,10	700 000,00	700 000,00	700 000,00	-1,31%	-22,57%	0,00%	0,00%
49	J. Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
50	K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
51	L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	916 037,40	904 044,10	700 000,00	700 000,00	700 000,00	-1,31%	-22,57%	0,00%	0,00%
52	Razem przychody	4 878 028,20	5 748 337,86	6 618 000,00	6 688 000,00	6 728 000,00	17,84%	15,13%	1,06%	0,60%
53	Razem koszty	3 961 990,80	4 844 293,76	5 918 000,00	5 988 000,00	6 028 000,00	22,27%	22,16%	1,18%	0,67%
54	Wynik netto	916 037,40	904 044,10	700 000,00	700 000,00	700 000,00	-1,31%	-22,57%	0,00%	0,00%

GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr Agnieszka Mazurek

DYREKTOR
WOJSKOWEJ SPECJALISTYCZNEJ PRZECIWDZIAŁOZCZĄcej
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU
OPIEKI ZDROWOTNEJ W OLSZTYNIE
dr n. med. Andrzej Dębowski

Bilans

Lp	Wyszczególnienie	2024				Progniza		Dynamika				
		2024				2025		2026		2027		
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
63	- do 12 miesięcy	600 310,77	501 347,09	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00	480 000,00
64	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
65	b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
66	c) inne	17 629,61	26 174,40	26 000,00	26 000,00	26 000,00	26 000,00	26 000,00	26 000,00	26 000,00	26 000,00	26 000,00
67	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
68	III Inwestycje krótkoterminowe	4 099 871,06	4 750 590,81	5 409 705,86	5 867 705,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86
69	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	4 099 871,06	4 750 590,81	5 409 705,86	5 867 705,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86
70	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
72	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
73	- udzielenie pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
74	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
75	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
76	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
77	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
78	- udzielenie pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
79	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
80	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	4 099 871,06	4 750 590,81	5 409 705,86	5 867 705,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86
81	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	4 099 871,06	4 750 590,81	5 409 705,86	5 867 705,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86	6 306 305,86
82	- inne środki pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
83	- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
84	2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
85	IV Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
86	C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
87	D. Udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
88	Aktywa razem	6 471 369,46	9 897 320,31	9 022 327,20	8 484 327,20	8 377 327,20	8 484 327,20	8 377 327,20	8 484 327,20	8 377 327,20	8 484 327,20	8 377 327,20
PASYWA												
89	A. Kapitał (fundusz) własny	4 373 283,10	5 277 327,20	5 977 327,20	6 777 327,20	7 477 327,20	7 477 327,20	7 477 327,20	7 477 327,20	7 477 327,20	7 477 327,20	7 477 327,20
90	I. Kapitał (fundusz) podstawowy	89 971,65	89 971,65	89 971,65	89 971,65	89 971,65	89 971,65	89 971,65	89 971,65	89 971,65	89 971,65	89 971,65
91	II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	3 399 788,69	4 315 826,09	5 187 355,55	5 987 355,55	6 887 355,55	6 887 355,55	6 887 355,55	6 887 355,55	6 887 355,55	6 887 355,55	6 887 355,55
92	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
93	- nadwyżka wartości aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
94	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
95	III. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowane, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
96	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
97	- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
98	V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-32 514,64	904 044,10	700 000,00	700 000,00	700 000,00	700 000,00	700 000,00	700 000,00	700 000,00	700 000,00	700 000,00
99	VI. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	916 037,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
100	VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
101	B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 098 086,36	4 619 993,11	3 095 000,00	1 707 000,00	900 000,00	1 707 000,00	900 000,00	1 707 000,00	900 000,00	1 707 000,00	900 000,00
102	I. Rezerwy na zobowiązania	219 089,16	63 420,00	70 000,00	70 000,00	70 000,00	70 000,00	70 000,00	70 000,00	70 000,00	70 000,00	70 000,00
103	1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104	2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	219 089,16	63 420,00	70 000,00	70 000,00	70 000,00	70 000,00	70 000,00	70 000,00	70 000,00	70 000,00	70 000,00
105	- długoterminowa	40 764,00	45 129,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00
106	- krótkoterminowa	178 325,16	18 291,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00
107	3. Pozostałe rezerwy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
108	- długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
109	- krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
110	II. Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
111	1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
112	2. Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
113	3. Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
114	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
115	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
116	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
117	d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
118	e) inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
119	III. Zobowiązania krótkoterminowe	370 253,70	391 923,54	365 000,00	373 000,00	380 000,00	373 000,00	380 000,00	373 000,00	380 000,00	373 000,00	380 000,00
120	1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
121	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
122	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
123	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
124	b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Bilans

Lp	Wyszczególnienie	2023	2024	Prognoza		Dynamika				
				2025	2026	2027	2024/ 2023	2025/ 2024	2026/ 2025	2027/ 2026
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
125	2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale									
126	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:									
127	- do 12 miesięcy									
128	- powyżej 12 miesięcy									
129	b) inne									
130	3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	241 198,75	250 208,78	220 000,00	227 000,00	233 000,00	3,74%	-12,07%	3,18%	2,64%
131	a) kredyty i pożyczki									
132	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych									
133	c) inne zobowiązania finansowe									
134	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	163 652,27	136 100,82	140 000,00	145 000,00	150 000,00	-16,84%	2,86%	3,57%	3,45%
135	- do 12 miesięcy	163 652,27	136 100,82	140 000,00	145 000,00	150 000,00	-16,84%	2,86%	3,57%	3,45%
136	- powyżej 12 miesięcy									
137	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi									
138	f) zobowiązania wekslowe									
139	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	77 546,48	114 107,96	80 000,00	82 000,00	83 000,00	47,15%	-29,89%	2,50%	1,22%
140	h) z tytułu wynagrodzeń									
141	i) inne									
142	j) inne									
143	4. Fundusze specjalne	129 054,95	141 714,76	145 000,00	146 000,00	147 000,00	9,81%	2,32%	0,69%	0,68%
144	Rozliczenia międzyokresowe	1 508 743,50	4 164 649,57	2 660 000,00	1 264 000,00	450 000,00	176,03%	-36,13%	-52,48%	-64,40%
145	1. Ujemna wartość firmy									
146	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	1 508 743,50	4 164 649,57	2 660 000,00	1 264 000,00	450 000,00	176,03%	-36,13%	-52,48%	-64,40%
147	- długoterminowe	1 508 743,50	4 164 649,57	2 660 000,00	1 264 000,00	450 000,00	176,03%	-36,13%	-52,48%	-64,40%
147	- krótkoterminowe									
148	Pasywa razem	6 471 369,46	9 897 320,31	9 072 327,20	8 484 327,20	8 377 327,20	52,94%	-8,34%	-6,48%	-1,26%
149	Aktywa	6 471 369,46	9 897 320,31	9 022 327,20	8 484 327,20	8 377 327,20	52,94%	-8,84%	-5,96%	-1,26%
150	Pasywa	6 471 369,46	9 897 320,31	9 072 327,20	8 484 327,20	8 377 327,20	52,94%	-8,34%	-6,48%	-1,26%

Lp	Wyszczególnienie	2022
1	Należności z tytułu dostaw i usług	373 880,23
2	Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	109 248,45
3	Aktywa	4 034 786,78

GŁÓWNY KSIĘGOWY
[Podpis]
mgr Agnieszka Mazurek

DYREKTOR
WOJŚKOWEJ SPECJALISTYCZNEJ PRZETWORNI LECZARNIE
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU
OPIEKI ZDROWOTNEJ w USŁCIE
ul. n. mod. Andrzej Dębowy

Lp	Wyszczególnienie	Wzór	Wskaźniki ekonomiczno-finansowe										Prognoza					Ocena				
			Przedsięwzięcie	3	Ocena punktowa	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039
1	1.	Wskaźniki zyskowności																				
2	1)	Wskaźnik zyskowności netto (%)	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe}}$	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	2)	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne}}$	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3)	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów}}$	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4)	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{średni stan aktywów}}$	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
6	5)	RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWOŚCI		15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
7	6)	Wskaźniki płynności																				
8	1)	Wskaźnik bieżącej płynności	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	2)	Wskaźnik szybkiej płynności	$\frac{\text{aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
10	3)	Wskaźniki efektywności																				
11	1)	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
12	2)	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
13	3)	Wskaźniki zadłużenia																				
14	4)	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania} \times 100\%}{\text{aktywa razem}}$	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
15	5)	Wskaźnik wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
16	6)	Wskaźnik wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
17	7)	RAZEM WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA		20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
18	8)	SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW OCENY		70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70

GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr Agnieszka Mazurek

DYREKTOR
WOJSKOWEJ SPECJALISTYCZNEJ PRZECIWDZIAŁOŚCI LECARSKIEJ
SAMODZIELNEGO ODDZIAŁU
OPIEKI ZDROWOTNEJ W USŁCIE
dr n. med. Andrzej Dębowski

Tabela nr Szczegółowe informacje dotyczące leczenia ambulatoryjnego - dane za 2024 r. (w zł)

Nazwa poradni	Przychody		Koszty ogółem	Wynik finansowy	Liczba porad
	ogółem	w tym wartość kontraktu z NFZ			
Podstawowa Opieka Zdrowotna	1 885 257,31	1 946 988,00	1 845 526,96	39 730,35	18493
Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	1 713 727,07	1 581 823,00	1 712 675,91	1 051,16	9178
Lecznictwo Stomatologiczne	684 909,55	674 657,00	759 881,27	-74 971,72	1795
Pozostałe Usługi Medyczne	438 598,59	0,00	480 971,22	-42 372,63	
Przychody z pozostałych usług niemedycznych	0,00	0,00	0,00	0,00	
ogółem	4 722 492,52	4 203 468,00	4 799 055,36	-76 562,84	

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Agnieszka Mazurek
mgr Agnieszka Mazurek

DYREKTOR
WOJSKOWEJ SPECJALISTYCZNEJ PRACOWNI
SAMODZIELNEGO PIELĘGNICTWA
OPIEKI ZDROWOTNEJ
mgr med. A. Mazurek

Lp.	Wyszczególnienie	2024				2025				2026				2027			
		Żołnierze ¹⁾	Personel cywilny ²⁾		SUMA /osoby/	Żołnierze ¹⁾	Personel cywilny ²⁾		SUMA /osoby/	Żołnierze ¹⁾	Personel cywilny ²⁾		SUMA /osoby/	Żołnierze ¹⁾	Personel cywilny ²⁾		SUMA /osoby/
			osoby	etaty			osoby	etaty			osoby	etaty			osoby	etaty	
I.	Pracujący na podstawie umowy o pracę oraz żołnierze służby czynnej	0,00	16,00	15,00	16,00	0,00	16,00	15,00	16,00	0,00	16,00	15,00	16,00	0,00	16,00	15,00	16,00
1.1	lekarze		2,00	2,00	2,00		2,00	2,00	2,00		2,00	2,00	2,00		2,00	2,00	2,00
1.2	lekarze dentyści		3,00	2,00	3,00		3,00	2,00	3,00		3,00	2,00	3,00		3,00	2,00	3,00
1.3	lekarze stażyści				0,00				0,00				0,00				0,00
1.4	położne				0,00				0,00				0,00				0,00
1.5	pielęgniarki		4,00	4,00	4,00		4,00	4,00	4,00		4,00	4,00	4,00		4,00	4,00	4,00
1.6	pielęgniarki stażyści				0,00				0,00				0,00				0,00
1.7	psycholodzy, psychoterapeuci, terapeuci uzależnień				0,00				0,00				0,00				0,00
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji, masażysty, mgr rehabilitacji				0,00				0,00				0,00				0,00
1.9	ratownicy medyczni				0,00				0,00				0,00				0,00
1.10	pozostali personel medyczny		3,00	3,00	3,00		3,00	3,00	3,00		3,00	3,00	3,00		3,00	3,00	3,00
1.11	sekreтари medyczne, opiekunowie medyczni, sanitariusze (itd.)				0,00				0,00				0,00				0,00
1.12	pozostali personel niemedyczny (administracyjny, zarząd (itd.))		4,00	4,00	4,00		4,00	4,00	4,00		4,00	4,00	4,00		4,00	4,00	4,00
II.	Pracujący na podstawie innych umów niż umowa o pracę				19,00				19,00				19,00				19,00
II.1	Pracujący ³⁾ w ramach kontraktów				13,00				13,00				13,00				13,00
1.1	lekarze				11,00				11,00				11,00				11,00
1.2	lekarze dentyści				2,00				2,00				2,00				2,00
1.3	lekarze stażyści																
1.4	położne																
1.5	pielęgniarki																
1.6	pielęgniarki stażyści																
1.7	psycholodzy, psychoterapeuci, terapeuci uzależnień																
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji, masażysty, mgr rehabilitacji																
1.9	ratownicy medyczni																
1.10	pozostali personel medyczny																
1.11	sekreтари medyczne, opiekunowie medyczni, sanitariusze (itd.))																
1.12	pozostali personel niemedyczny (administracyjny, zarząd (itd.))				6,00				6,00				6,00				6,00
II.2	Pracujący ³⁾ na podstawie umów zlecenia				1,00				1,00				1,00				1,00
1.1	lekarze																
1.2	lekarze dentyści																
1.3	lekarze stażyści																
1.4	położne																
1.5	pielęgniarki				1,00				1,00				1,00				1,00
1.6	pielęgniarki stażyści																
1.7	psycholodzy, psychoterapeuci, terapeuci uzależnień																
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji, masażysty, mgr rehabilitacji																
1.9	ratownicy medyczni																
1.10	pozostali personel medyczny				1,00				1,00				1,00				1,00
1.11	sekreтари medyczne, opiekunowie medyczni, sanitariusze (itd.))																
1.12	pozostali personel niemedyczny (administracyjny, zarząd (itd.))				3,00				3,00				3,00				3,00
II.3	Pracujący ³⁾ na podstawie innych umów cywilno-prawnych				0,00				0,00				0,00				0,00
1.1	lekarze																
1.2	lekarze dentyści																
1.3	lekarze stażyści																
1.4	położne																
1.5	pielęgniarki																
1.6	pielęgniarki stażyści																
1.7	psycholodzy, psychoterapeuci, terapeuci uzależnień																
1.8	fizjoterapeuci, rehabilitanci, technicy rehabilitacji, masażysty, mgr rehabilitacji																
1.9	ratownicy medyczni																
1.10	pozostali personel medyczny																
1.11	sekreтари medyczne, opiekunowie medyczni, sanitariusze (itd.))																
1.12	pozostali personel niemedyczny (administracyjny, zarząd (itd.))																

GŁÓWNY KSIĘGOWY
[Podpis]
DYREKTOR
[Podpis]
 WOJSKOWY SPECJALISTYCZNY PRZETWORNI ŁĘKARSKI
 SAMODZIELNYGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU
 OPIEKI ZDROWOTNEJ w USŁCIE
 Łukasz Dębowiński
 dr n. med.

¹⁾ podany faktyczną obsadę
²⁾ podany liczbę zatrudnionych w osobach oraz w przeliczeniu na pełne etaty
³⁾ podany liczbę osób bez przeliczenia na pełne etaty

Wartość umów z NFZ na 2024 r. oraz 2025 r.

Lp.	Rodzaj świadczeń	Wartość umowy w zł		Struktura (w %)		Dynamika 2025/2024
		2024 r.	2025 r.	2024 r.	2025 r.	
1.	Podstawowa Opieka Zdrowotna	1 946 988,00	1 879 109,12	46,32	44,77	-3,49%
	Opieka Ambulatoryjna	1 581 823,00	1 610 898,84	37,63	38,38	1,84%
2.	Specjalistyczna					
3.	Lecznictwo Stomatologiczne	674 657,04	707 496,48	16,05	16,85	4,87%
	Ogółem	4 203 468,04	4 197 504,44	100	100	-0,14%

GŁÓWNY KSIĘGOWY

Agnieszka Mazurek
mgr Agnieszka Mazurek

DYREKTOR
WOJSKOWEJ SPECJALISTYCZNEJ PRZECIWDROBNIE LECZĄCEJ
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU
OPIEKI ZDROWOTNEJ W USŁCIE
dr n. med. Andrzej Dębski